



<b>ANSLAG/BEVIS</b>	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
<b>Organ</b>	Hälso- och sjukvårdsnämnd
<b>Tid</b>	2026-04-22, kl. 09:00-12:07
<b>Plats</b>	Sparvhöken, Regionhuset Klostergatan 23
<b>Utses att justera</b>	Patrik Nyström
<b>Justeringens tid</b>	2026-04-29
<b>Datum för anslags uppsättande</b>	2026-04-29
<b>Datum för anslags nedtagande</b>	2026-05-21
<b>Underskrift</b>	..... Maria Boström
<b>Förvaringsplats</b>	Regionhuset, Klostergatan 23 Örebro
<b>Protokollet omfattar</b>	§§38-51

## Underskrifter

<b>Sekreterare</b>	..... Maria Boström
<b>Ordförande</b>	..... Behcet Barsom
<b>Justerande</b>	..... Patrik Nyström



**Tjänstgörande ledamöter**

Behcet Barsom (KD) (ordförande)  
Joakim Carlsson (S) (vice ordförande)  
Anna Nordqvist (M) (2:e vice ordförande)  
Maria Karlsson (S)  
Sören Fromell (S) §§38-47  
Anna Blomquist (KD)  
Anna Tollin (C)  
Ingvar Ernstson (C)  
Anna Stark (M)  
Conny Ärlerud (M)  
Elin Jensen (SD)  
Patrik Nyström (SD)  
Willhelm Sundman (L)  
Rolf Östman (V)  
Fredrika Jakobsen (S) ersätter Carina Dahl (S)  
Gunnel Kask (S) §§48-51 ersätter Sören Fromell (S)

**Närvarande ersättare**

Gunnel Kask (S) §§38-47  
Erica Gidlöf (KD)  
Susanne Forsberg (C)  
Habib Brini (SD)  
Jan Murman (SD)  
Johan Stolpen (V)

**Övriga närvarande**

Stefan Lycken, apotekare §43  
Lena Göransson, tillförordnad verksamhetschef §44  
Edvin Pettersson, upphandlare §45  
John Domenstam, strateg §45  
Carl Johan Tykesson, ekonomichef §§47-51  
Payam Ceghafi, biträdande hälso- och sjukvårdsdirektör §§47-51  
Karin Lorin, SACO §§38-42, §§46-51  
Frida Prag, Läkarförbundet §§38-42, §§46-51  
Gabriel Lindblom Uddin, praktikant  
Eva Åkesson Enelo, utredare  
Martin Gunnarsson, tillförordnad hälso- och sjukvårdsdirektör  
Maria Boström, sekreterare  
Åsa Ahlstöm, programledare §50



## Innehållsförteckning

- §38 Protokollsjustering
- §39 Närvarorätt
- §40 Anmälan av frågor
- §41 Svar på medborgarförslag angående att förkorta väntetiderna vid hörselvården i Karlskoga
- §42 Svar på motion från Wilhelm Sundman (L) om pilotprojekt för fler operationer
- §43 Initiering för upphandlingsuppdrag av leverantör av dosdispensering öppenvård till 3-klövern
- §44 Initiering av upphandlingsuppdrag gällande informationssystem multi-laboratorieinformationssystem (multi-LIS) till verksamhetsområde laboratoriemedicin Område specialiserad vård
- §45 Tilldelningsbeslut i upphandling av produktions- och resursplaneringssystem
- §46 Anmälnings- och meddelandeärenden
- §47 Information - Ekonomisk rapportering inklusive rapport från arbetet med handlingsplanen
- §48 Handlingsplan för ekonomi i balans 2026
- §49 Information - Produktion och tillgänglighet
- §50 Information - Hälso- och sjukvårdsdirektören informerar
- §51 Besvarande av anmälda frågor



## § 38 Protokollsjustering

### Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att ordföranden och Patrik Nyström (SD) justerar dagens protokoll med Willhelm Sundman (L) som ersättare.

Protokollet ska vara justerat senast den 6 maj 2026.

**Paragrafen är justerad**



## § 39 Närvarorätt

### Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att tillåta närvaro för praktikant Gabriel Lindblom Uddin vid dagens sammanträde.

**Paragrafen är justerad**



## § 40 Anmälan av frågor

### Sammanfattning

Patrik Nyström (SD) ställer följande fråga:

Utökning av budgetramen till barn- och ungdomspsykiatri med 7,5 miljoner kronor från och med 1 april är bra. Däremot avsätts pengar utan att det presenteras vad som skall göras, nästa hälso- och sjukvårdsnämnd äger rum i slutet av maj.

Vad exakt planeras?

Beslut fattas formellt i slutet av maj i hälso- och sjukvårdsnämnden, dock föreslås det att budgetjusteringen skall ske från 1 april, därmed är det relevant att det som planerats presenteras i hälso- och sjukvårdsnämnden under dagens sammanträde.

Frågor kvar att besvara från 2026-03-11:

Elin Jensen (SD) ställer följande frågor:

Hur tänker Region Örebro län gällande att det nu startats en förening i Sverige som kommer driva skadestandsprocesser mot regioner och vårdgivare där behandlade transpersoner som genomgått behandling och amputationer sen ångrat sig?

Har Region Örebro län behandlat personer som skulle kunna komma ifråga för detta?

Om vi inte gjort det själva, har vi köpt sådan vård från andra regioner för några av länets patienter?

**Paragrafen är justerad**



**§ 41 Svar på medborgarförslag angående att förkorta väntetiderna vid hörselvården i Karlskoga**  
Diarienummer: 25RS5910

**Sammanfattning**

Medborgaren föreslår att Region Örebro län ska korta väntetiden till hörselvården i Karlskoga genom att teckna ett avtal med Hörselhörnan i Karlskoga.

Hörselvården i Karlskoga har efter pandemin haft stora problem med ett ökat antal patienter vilket har resulterat i långa väntetider. Karlskogas hörselvård har gjort ett intensivt arbete med att förkorta vårdköen. Detta genom att tillföra ytterligare personal till Karlskogas hörselvård, och att fördela patienter till regionens övriga sjukhus.

Detta har resulterat i att Karlskoga hörselvård håller vårdgarantin på tre månader för nya patienter.

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar därför att medborgarförslaget är besvarat.

**Beslutsunderlag**

- FöredragningPM Hälso- och sjukvårdsnämnd 2026-04-22 Svar på medborgarförslag om att förkorta väntetider vid hörselvården Karlskoga
- Svar på medborgarförslag angående att förkorta väntetiderna vid hörselvården i Karlskoga
- Medborgarförslag om att förkorta väntetider vid hörselvården Karlskoga

**Anteckning**

I samband med ärendets behandling föredrar Eva Åkesson Enelo beslutsunderlaget.

**Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att medborgarförslaget ska anses vara besvarat.

**Skickas till**

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen



**Paragrafen är justerad**





## § 42 Svar på motion från Wilhelm Sundman (L) om pilotprojekt för fler operationer

Diarienummer: 25RS1268

### Sammanfattning

Regionfullmäktige beslöt vid sammanträdet den 9 februari 2026 att återremittera motionen om pilotprojekt för fler operationer genom uthyrning av operationssalar. Enligt beslutet ska kompletteringen bestå av underlag där det framgår vilka operationssalar som är aktuella, på vilka sjukhus, aktuella tider samt en ekonomisk kalkyl.

Det kompletterade underlaget visar att det i teorin går att beskriva möjlig kapacitet, tänkbara operationstyper och ett teoretiskt bruttointäktsutrymme.

Samtidigt bedömer Regionen att:

- Kapaciteten i huvudsak finns under kvällar, nätter och helger,
- Den ekonomiska bärigheten är mycket osäker,
- Riskerna är betydande och svåra att reducera,
- och att upplägget skulle medföra omfattande påverkan på ordinarie verksamhet.

Regionens samlade bedömning är att frågan är väsentligt mer komplex än vad begreppet lokaluthyrning ger intryck av. Utifrån denna redovisning och sammanvägda bedömning föreslås fortsatt avslag på motionen.

### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM Hälso- och sjukvårdsnämnden 2026-04-22, Svar på motion från Wilhelm Sundman (L) om pilotprojekt för fler operationer
- Svar på återremiss avseende motion från Wilhelm Sundman (L) om pilotprojekt för fler operationer
- Protokollsutdrag regionfullmäktige 2026-02-09 §17 RF Besvarande av motion från Wilhelm Sundman (L) om pilotprojekt för fler operationer
- Motion - Pilotprojekt för fler operationer

### Anteckning

I samband med ärendets behandling föredrar Eva Åkeson Enelo beslutsunderlaget.

### Yrkanden

Willhelm Sundman (L), Anna Nordqvist (M), Anna Stark (M), Conny Ärlerud (M), Elin Jensen (SD) och Patrik Nyström (SD) yrkar bifall till motionen.



Rolf Östman (V), Anna Tollin (C) och Joakim Carlsson (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

### **Propositionsordning**

Ordföranden ställer de två förslagen mot varandra och finner att nämnden beslutar enligt förvaltningens förslag.

### **Reservationer**

Willhelm Sundman (L), Anna Nordqvist (M), Anna Stark (M), Conny Ärlertud (M), Elin Jensen (SD) och Patrik Nyström (SD) reserverar sig mot nämndens beslut till förmån för motionen.

### **Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår regionstyrelsen föreslå regionfullmäktige besluta

att motionen ska avslås.

### **Skickas till**

Regionstyrelsen

### **Paragrafen är justerad**



## § 43 Initiering för upphandlingsuppdrag av leverantör av dosdispensering öppenvård till 3-klövern

Diarienummer: 26RS2220

### Sammanfattning

Dosdispensering innebär att individers läkemedel paketeras i dospåsar, där varje dospåse innehåller de läkemedel som ska intas vid en specifik tidpunkt. Dospåsarna sitter ihop i en remsa eller rulle och motsvarar normalt sett en patients läkemedelsintag för en eller två veckor.

Dosdispenserade läkemedel är ett hjälpmedel för personer med komplex, stabil medicinering som har svårt att hantera sina läkemedel själva. Varje påse är tydligt märkt med patientuppgifter, innehåll samt tid för dosintag. Dostjänsten nyttjas av de som bor på något slags boende, men även av de som bor hemma och sköter sin medicinering själva, eller till exempel med stöd av närstående eller hemtjänst.

Nuvarande avtal sträcker sig till 2027-03-31 med möjlighet till förlängning med maximalt ett år. Option till förlängning kommer att nyttjas och start av nytt avtal kommer att läggas 2028-03-01. Upphandlingen avser maskinell dosdispensering och dosexpediering till apotek eller andra utlämningsställen av förskrivna läkemedel i öppenvård för patienter skrivna i Örebro län, Värmlands län och Sörmlands län, samt tillhandahållande av kundservice kopplad till tjänsten.

Region Örebro län ingår tillsammans med Region Sörmland och Region Värmland i ett upphandlingskluster kallat 3-klövern. Samordnare och avtalsförvaltare för den kommande upphandlingen är Region Örebro län.

Själva läkemedlen kan inte upphandlas eftersom det rör sig om öppenvård, men sortimentsutbudet är begränsat av att läkemedlen ska ha genomgått särskilda hållbarhetsstudier för dosdispensering. Krav ställs på dosleverantör att regler kring utbyte till produkt med lägsta pris ska följas i den mån det är tillämpligt utan att bryta mot andra lagar och förordningar som är specifika för dosdispensering. Det begränsade sortimentet gör att läkemedelskostnaden kan avvika från den som gäller för patienter utan dostjänsten. Därför brukar värdet på ett dosavtal ändå inkludera läkemedelskostnaden (AUP = förmånskostnader och egenavgifter). Denna bedöms ligga på cirka 315 miljoner kronor per år för samtliga tre regioner, varav region Örebros del utgör 100 miljoner kronor per år.

Tilldelning av avtal sker till den som satt lägst pris på själva dostjänsten, oftast kallad dospeng. De senaste årens upphandlingar har resulterat i negativa anbud, det vill säga att regionerna får betalt för varje dospåse som används.



### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2026-04-22, Dosdispensering öppenvård 3-klövern
- Initiering av upphandling

### Anteckning

I samband med ärendets behandling föredrar Stefan Lycken beslutsunderlaget.

### Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att initiera upphandling av dosdispensering av läkemedel i öppenvård för området 3-klövern för perioden 2028-03-01 – 2031-02-28 med möjlighet till förlängning med ytterligare ett år, samt

att Region Örebro län åtar sig att samordna upphandlingen samt förvalta ingånget avtal.

### Skickas till

Stefan Lycken, Läkemedelscentrum  
Sabina Rydberg, Område Inköp och upphandling

### Paragrafen är justerad



**§ 44 Initiering av upphandlingsuppdrag gällande informationssystem multi-laboratorieinformationssystem (multi-LIS) till verksamhetsområde laboratoriemedicin  
Område specialiserad vård**  
Diarienummer: 25RS6157

**Sammanfattning**

Upphandling avseende ett multi-laboratorieinformationssystem till verksamhetsområde laboratoriemedicin, Område specialiserad vård.

Ett samlat och ändamålsenligt laboratorieinformationssystem är en förutsättning för kvalitetssäkrade processer, spårbarhet och långsiktig utveckling av laboratorieverksamheten.

Beräknat totalt upphandlingsvärde under 16 år är cirka 110 000 000 kronor, cirka 6 875 000 kronor/år. Medel för denna upphandling belastar verksamhetens driftbudget.

Upphandling av ett gemensamt multi-laboratoriesystem förväntas ge en årlig besparing om cirka 4 125 000 kronor/år jämfört med förväntad kostnad i nuvarande avtal.

**Beslutsunderlag**

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2026-04-22, Initiering av upphandlingsuppdrag gällande informationssystem multi-laboratorieinformationssystem (multi-LIS)
- Initiering av upphandlingsuppdrag MT 2025-0070
- Beskrivning behov av upphandling LIS VO Laboratoriemedicin och AMM

**Anteckning**

I samband med ärendets behandling föredrar Lena Göransson beslutsunderlaget.

**Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att initiera upphandlingsuppdrag gällande multi-laboratorieinformationssystem till verksamhetsområde laboratoriemedicin, Område specialiserad vård.



**Skickas till**

Marit Ringqvist, Medicinsk teknik  
Carola Nilsson, Medicinsk teknik

**Paragrafen är justerad**



## § 45 Tilldelningsbeslut i upphandling av produktions- och resursplaneringssystem

Diarienummer: 25RS6558

### Sammanfattning

Region Örebro län strävar mot att förbättra sitt beslutsfattande genom att använda sig av faktabaserad styrning. Denna metod fokuserar på att samla in och analysera information för att få en klar och objektiv bild av verksamheten. Genom att implementera detta arbetssätt kan Region Örebro län skapa en mer effektiv, tillgänglig och högkvalitativ verksamhet. Ett konkret steg mot detta mål är denna upphandling av ett nytt produktions- och resursplaneringssystem.

Värdet för upphandlingen har beräknats uppgå till cirka 40 miljoner kronor under hela avtalsperioden inklusive förlängningsoptioner. Avtalstiden beräknas löpa från 2026-06-01 till 2031-10-31 med option om förlängning med ytterligare 36 månader.

I upphandlingen har särskilt fokus ägnats åt att genom kravställning och utvärderingsmodell tillgodose behovet av ett intuitivt och användarvänligt systemstöd för produktions- och resursplaneringsarbete. Upphandlingen har genomförts i två steg och anbud har utvärderats utifrån bästa förhållande mellan pris och kvalitet.

### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM Hälso- och sjukvårdsnämnden 2026-04-22, Tilldelningsbeslut i upphandling av produktions- och resursplaneringssystem

### Anteckning

I samband med ärendets behandling föredrar Edvin Pettersson beslutsunderlaget.

### Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att anta GOLI AB, 556871-4512, som leverantör av produktions- och resursplaneringssystem till Region Örebro län, samt

att paragrafen förklaras omedelbart justerad.



**Skickas till**

Edvin Pettersson

**Paragrafen är justerad**





## § 46 Anmälning- och meddelandeärenden

Diarienummer: 25RS9718

### Sammanfattning

Anmälningens ärenden:

1. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat samverkansöverenskommelse med Sahlgrenska universitetssjukhuset avseende samarbete inom hjärtsjukvård, 26RS946.
2. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om budgetförändring inom Hälso- och sjukvårdsförvaltningen. 26RS2252.
3. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat överenskommelse om samverkan - Akademiskt vård- och omsorgsboende, 19RS2411-19, 19RS214420.
4. Verksamhetschefen för kliniskt forskningscentrum har tecknat avtal avseende förvaring och utplockstjänst för cytologibiobanken i Örebro, 26RS1176-1.
5. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal om klinisk prövning, 20RS3621-8.
6. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat uppdragsavtal gällande monitorering av klinisk studie, 25RS5827-12, 25RS5827-13.
7. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal om klinisk studie, 26RS1135-5, 25RS5827-14, 25RS5827-15.
8. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat tilläggsavtal till uppdragsavtal avseende sammonitorering av klinisk studie, 19RS808-8.
9. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat samarbetsavtal avseende gemensamt personuppgiftsansvar i forskningsstudie, 25RS11080-2.
10. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat uppdragsavtal gällande klinisk studie, 26RS550-3.
11. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal avseende klinisk prövning, 26RS1397-1.
12. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal avseende medicinsk studie, 25RS10348-1.
13. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal gällande medicinsk studie, 232RS12343-21.



14. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal mellan huvudsäte och satellitsäte, 23RS12343-22.
15. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om initiering av upphandlingsuppdrag bildlagring och videorouting MT 2025-0098, 25RS10076.
16. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat upphandlingskontrakt tjänst för hemodialysbehandling i hemmet med portabel dialysutrustning, MT 2024-0077, 26RS236.
17. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om initiering av upphandlingsuppdrag av utrustning för lokalisering av tumörer med magnetfältsdetektor samt förbrukningsmaterial MT 2026-0016, 26RS143.
18. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om initiering av upphandlingsuppdrag av ramavtal för förbrukningsmaterial till dialysmaskiner MT 2026-0042, 26RS1000.
19. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat upphandlingskontrakt utrustning för lokalisering av tumörer med magnetfältsdetektor samt förbrukningsmaterial MT 2026-0016, 26RS2481.
20. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om initiering av upphandlingsuppdrag för kassetter till syntesmoduler MT 2026-0019, 26RS149.
21. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om initiering av upphandlingsuppdrag för engångskit till dispenseringsmoduler MT 2026-0020, 26RS150.
22. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat upphandlingskontrakt för funktionsavtal för blodgasanalys MT 2025-0048, 26RS153.
23. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal med Cambio MittVaccin, 25RS1055-9.
24. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal avseende cellinsamling och leverans av CAR-T-cellsterapi, 26RS2378.
25. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat avsiktsförklaring rörande deltagande som partner i samverkansplattformen SweCan, Swedens Cancer Mission Hub, 26RS2695.
26. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal med QUMEA AB, 26RS3028.
27. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal med CeGaT GmbH, 26RS3289.



28. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om TIB-stöd (tjänsteman i beredskap), 23RS7276-4.
29. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat huvudavtal 2 Genomic Medicine Sweden, 22RS2716-6.
30. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat överenskommelse om ersättning gällande klinisk studie, 26RS2428-1.
31. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal och personuppgiftsbiträdesavtal gällande klinisk prövning, 25RS13459-1, 25RS13459-2.
32. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat samarbetsavtal med gemensamt personuppgiftsansvar, 18RS3135-20.
33. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat personal data transfer agreement, 17RS5393-12.
34. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal (EU representative appointment), 23RS12343-23.
35. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal samt personuppgiftsbiträdesavtal avseende SENOMAC-ULTRA studien, 26RS3223-1, 26RS3223-2.
36. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat överenskommelse om ALF-finansiering av kliniska doktorander anställda inom Region Värmland år 2027-2030, 26RS1469-01.
37. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal om forskningssamarbete, 25RS10237-4.
38. Tillförordnade områdeschefen för Specialiserad vård har beslutat om ledningsstruktur för verksamhetsområde sinnescentrum, 25RS10108-3.

Meddelandeärenden:

1. Protokollsutdrag regionstyrelsen 2026-02-26 §46 RS Fördelning av läkemedelsbudget år 2026.
2. Protokoll beredning för forskning och utbildning 2026-03-04.
3. Protokoll beredning för somatisk specialistvård och högspecialiserad vård 2026-03-12.
4. 1. Slutrapport Program Nytt vårdinformationsstöd 2020 – 2025, 22RS5707-13.



### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2026-04-22, Anmälning- och meddelandeärenden
- Budgetförändring inom Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
- Protokollsutdrag regionstyrelsen 2026-02-26 §46 RS Fördelning av läkemedelsbudget år 2026(26RS467-5) (0)
- Protokoll FUB 2026-03-04
- Protokoll BSH 2026-03-12
- Beslut TIB-stöd
- Beslut om ledningsstruktur, VO Sinnescentrum
- Slutrapport Program Nytt vårdinformationsstöd 2020 – 2025

### Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna redovisningen.

**Paragrafen är justerad**



## **§ 47 Information - Ekonomisk rapportering inklusive rapport från arbetet med handlingsplanen**

Carl Johan Tykesson presenterar ekonomisk utfall per mars samt förväntat resultat för 2026. Information ges om planeringsreserven.

**Paragrafen är justerad**



## § 48 Handlingsplan för ekonomi i balans 2026

Diarienummer: 26RS4032

### Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har tagit fram ett förslag till handlingsplan för ekonomi i balans 2026, efter att hälso- och sjukvårdsnämnden vid sammanträde den 18 februari 2026 uppdragit till förvaltningen att till sammanträdet i april komma med förslag till åtgärder för en ekonomi i balans.

Planen syftar till att skapa en samlad och tydlig struktur för arbetet med att stärka den ekonomiska hållbarheten inom hälso- och sjukvården. Utgångspunkten är att en ekonomi i balans inte främst nås genom generella neddragningar, utan genom att mer systematiskt minska sådant som driver onödiga kostnader, kapacitetsförluster och bristande produktionsstabilitet.

Förvaltningen bedömer att handlingsplanen utgör en ändamålsenlig grund för det fortsatta arbetet. Genom att samla pågående och prioriterade förbättringsinsatser i en gemensam struktur stärks förutsättningarna för styrning, genomförande och uppföljning.

### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2026-04-22, Handlingsplan för ekonomi i balans
- Handlingsplan för ekonomi i balans 2026

### Anteckning

I samband med ärendets behandling föredrar Martin Gunnarsson och Payam Ceghafi beslutsunderlaget.

### Yrkanden

Ingvar Ernstson (C), Rolf Östman (V) och Anna Tollin (C) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Anna Nordqvist (M), Anna Stark (M), Conny Ärlerud (M), Elin Jensen (SD), Patrik Nyström (SD) och Wilhelm Sundman (L) yrkar i första hand på att ärendet återremitteras enligt bilaga §48:1, i andra hand yrkar de avslag på förvaltningens förslag.



Behcet Barsom (KD) yrkar avslag på Anna Nordqvists (M), Anna Starks (M), Conny Ärleruds (M), Elin Jensens (SD), Patrik Nyströms (SD) och Willhelm Sundmans (L) återremissyrkande.

### Propositionsordning

Efter att han fått den ordningen godkänd ställer ordföranden först frågan om ärendet ska avgöras i dag och finner att nämnden beslutar att ärendet ska avgöras i dag. Sedan ställer han bifall mot avslag på förvaltningens förslag och finner att nämnden beslutar att bifalla förvaltningens förslag.

### Votering

Votering begärs och verkställs på följande sätt: Ordföranden meddelar att den som vill bifalla förvaltningens förslag röstar ja och den som vill avslå förvaltningens förslag röstar nej.

### Voteringsresultat

Voteringen genomförs med upprop med resultatet att bifall till förvaltningens förslag får 9 röster och avslag på förvaltningens förslag får 6 röster, bilaga §48:2.

### Reservationer

Anna Nordqvist (M), Anna Stark (M), Conny Ärlerud (M), Elin Jensen (SD) och Patrik Nyström (SD) reserverar sig mot nämndens beslut till förmån för sitt yrkande.

Willhelm Sundman (L) reserverar sig mot nämndens beslut till förmån för sitt yrkande, bilaga §48:3.

### Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att fastställa den övergripande inriktningen i handlingsplanen för ekonomi i balans 2026,

att ställa sig bakom de prioriterade åtgärdsspåren som vägledande struktur för det fortsatta arbetet,

att ge förvaltningen i uppdrag att fortsätta konkretisera genomförande och uppföljning inom ramen för handlingsplanen, samt

att ge förvaltningen i uppdrag att fortlöpande åiterrapportera arbetet till hälso- och sjukvårdsnämnden.



**Skickas till**

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

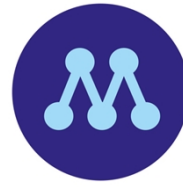
**Paragrafen är justerad**



# Återremissyrkande

Handlingsplan för ekonomi i balans 2026

Ärendenummer: 26RS4032



Bilaga §48:1

## Handlingsplan för ekonomi i balans 2026

Vi delar fullt ut ambitionen att nå en ekonomi i balans i hälso- och sjukvården. Däremot anser vi att handlingsplanen i sin nuvarande form är alltför övergripande och saknar tillräcklig konkretisering för att nämnden ska kunna ta ställning till dess faktiska innebörd och konsekvenser.

Planen beskriver en inriktning och ett antal åtgärdsspår, men det framgår inte vilka konkreta åtgärder som avses genomföras, i vilken omfattning eller med vilka prioriteringar. Mycket av det som lyfts fram är dessutom sådant som redan pågår i verksamheten och i stor utsträckning återfinns i befintlig budget. Det gör det oklart vad som faktiskt är nytt och vilka förändringar som planeras.

Det saknas också en tydlig redovisning av förväntade ekonomiska effekter, hur åtgärderna påverkar olika verksamheter samt vilka konsekvenser de får för exempelvis länsdelssjukhusen, tillgängligheten och vårdpersonalens arbetsmiljö.

Sammantaget innebär detta att nämnden ombeds fatta beslut utan att ha tillräcklig insyn i vilka förändringar som kan komma att genomföras. Vi ser även en tydlig risk att avgörande beslut därmed flyttas från politisk nivå till tjänstemannanivå. När nämnden enbart tar ställning till en övergripande struktur, samtidigt som konkret genomförande och prioriteringar föreslås tas fram i efterhand, minskar den politiska styrningen och möjligheten till ansvarsutkrävande.

Erfarenheter från tidigare handlingsplaner visar att ett stort antal åtgärder riskerar att beslutas och genomföras i linjen utan tillräcklig politisk förankring. Vidare saknas en tillräckligt utvecklad uppföljningsmodell, vilket försvårar nämndens möjlighet att följa genomförandet och säkerställa att åtgärder får avsedd effekt.

### Mot denna bakgrund bör ärendet återremitteras för att kompletteras med:

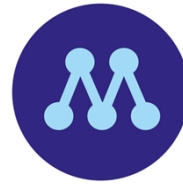
- Konkreta åtgärder kopplade till respektive åtgärdsspår
- Tydliga prioriteringar och redovisning av vad som är nytt i förhållande till pågående arbete
- Fördjupade konsekvensbeskrivningar, särskilt avseende påverkan på länsdelssjukhus, arbetsmiljö, bemanning och tillgänglighet i hela länet
- En tydlig uppföljningsmodell med relevanta nyckeltal och tidplan
- Klargörande av hur politisk styrning, delaktighet och återkoppling ska säkerställas under genomförandet

Först därefter finns ett tillräckligt underlag för att fatta ett välgrundat beslut.

# Återremissyrkande

Handlingsplan för ekonomi i balans 2026

Ärendenummer: 26RS4032



Bilaga §48:1

**Moderaterna, Sverigedemokraterna och Liberalerna yrkar därför  
att ärendet ska återremitteras**

Anna Nordqvist (M)

Anna Stark (M)

Conny Ärlerud (M)

Elin Jensen (SD)

Patrik Nyström (SD)

Wilhelm Sundman (L)

## Hälsö- och sjukvårdsnämnd 2026-04-22

**Votering §48 Handlingsplan för ekonomi i balans 2026**

Namn	Parti	Uppdragstyp	Ja	Nej	Avstår
Behcet Barsom	KD	Ordförande	X		
Joakim Carlsson	S	Vice ordförande	X		
Anna Nordqvist	M	2:e vice ordförande		X	
Maria Karlsson	S	Ledamot	X		
Fredrika Jakobsen	S	Tjänstgörande ersättare	X		
Gunnel Kask	S	Tjänstgörande ersättare	X		
Anna Blomquist	KD	Ledamot	X		
Anna Tollin	C	Ledamot	X		
Ingvar Ernstson	C	Ledamot	X		
Anna Stark	M	Ledamot		X	
Conny Ärlrud	M	Ledamot		X	
Elin Jensen	SD	Ledamot		X	
Patrik Nyström	SD	Ledamot		X	
Willhelm Sundman	L	Ledamot		X	
Rolf Östman	V	Ledamot	X		
<b>Resultat</b>			<b>9</b>	<b>6</b>	



# Reservation

2026-04-22

Hälsö- och sjukvårdsnämnden i Region Örebro län  
Handlingsplan för ekonomi i balans 2026

Liberalerna reserverar sig mot beslutet att anta handlingsplanen för ekonomi i balans 2026.

Liberalerna yrkade på återremiss av ärendet och i andra hand avslag, då det aktuella uppdraget redan ryms inom de styrdokument som nämnden tidigare beslutat om, i form av verksamhetsplan med budget samt den övergripande utvecklingsplanen för hälso- och sjukvården. Handlingsplanen tillför därmed inte någon ny inriktning eller något nytt uppdrag som motiverar ett ytterligare politiskt ställningstagande.

Det är vidare otydligt vad beslutet faktiskt innebär. Planen innehåller övergripande formuleringar om förbättringsområden, men saknar konkreta åtgärder, prioriteringar och tydliga vägval som kräver politiska beslut. Därmed ges nämnden inte heller möjlighet att ta ställning i de frågor som är avgörande för att nå en ekonomi i balans.

Handlingsplanen ger också en otydlig bild av vad som faktiskt är politiskt beslutade åtgärder och vad som hanteras inom förvaltningen på delegation. Den som fattar beslut måste kunna hållas ansvarig för de effekter som följer. I det här fallet blir ansvarsfördelningen otydlig, både mellan förvaltning och nämnd, men också gentemot invånare och andra som ska kunna granska den offentliga makten. Det framgår inte tydligt vem som beslutar vad eller på vilka grunder.

Det hade varit mer ändamålsenligt att förvaltningen återkommit till nämnden med konkreta förslag till åtgärder, där politiken tydligt behöver ta ställning till inriktning, prioriteringar och eventuella strukturförändringar.

I nuvarande form tillför handlingsplanen ingen ny information och möjliggör inte heller något förändrat arbetssätt som kräver ett politiskt ställningstagande. Beslutet riskerar därmed att bli ett konstaterande snarare än ett styrande beslut.

Otydligheten riskerar att försvaga den demokratiska styrningen, då det blir svårare att utkräva ansvar för de beslut som fattas och de resultat som uppnås.

Därför väljer Liberalerna att reservera sig mot beslutet.

Willhelm Sundman  
Liberalerna



## **§ 49 Information - Produktion och tillgänglighet**

Payam Ceghafi informerar om Cosmicinförandets påverkan på uppföljningen av produktion och tillgänglighet. Statistik presenteras. Information ges om arbetet för att stärka produktion och tillgänglighet.

**Paragrafen är justerad**



## **§ 50 Information - Hälsa- och sjukvårdsdirektören informerar**

Martin Gunnarsson informerar om aktuell vårdplatssituation och antal utskrivningsklara patienter. Åsa Ahlström presenterar innehållet i slutrapport Program Nytt vårdinformationssystem 2020-2025. Information ges om pågående och framtida arbete samt utmaningar gällande Cosmic.

**Paragrafen är justerad**



## § 51 Besvarande av anmälda frågor

Ordföranden besvarar Patrik Nyströms (SD) fråga om utökningen av budgetramen till barn- och ungdomspsykiatri. Pengarna ska gå till att förstärka vårdgarantin.

Martin Gunnarsson besvarar Elin Jensens (SD) frågor rörande transpersoner. Utredning och vård vid könsdysfori görs inom ramen för nationell högspecialiserad vård, Region Örebro län är inte en av de behandlande regionerna.

**Paragrafen är justerad**